

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 26 tháng 4 năm 2018

BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2018
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017
ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017:

Năm 2017 diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới tiếp tục đà phục hồi, các nền kinh tế lớn như Mỹ, Trung Quốc, Nhật Bản, Liên minh Châu Âu đạt mức tăng trưởng khả quan. Hoạt động đầu tư, thương mại toàn cầu có xu hướng cải thiện rõ rệt.

Trong nước, bên cạnh những thuận lợi từ dấu hiệu khởi sắc của năm 2017, kinh tế nước ta đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức bởi diễn biến phức tạp của thời tiết và biến đổi khí hậu.

Theo báo cáo của Chính Phủ, Tổng sản phẩm trong nước (GDP) năm 2017 ước tính tăng 6,81% so với năm 2016. Mức tăng trưởng năm nay vượt mục tiêu đề ra 6,7% và cao hơn mức tăng các năm từ 2011-2016, khẳng định tính kịp thời và hiệu quả của các giải pháp được Chính phủ ban hành, chỉ đạo quyết liệt các cấp, các ngành, các địa phương cùng nỗ lực thực hiện.

KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH:

Số liệu thực hiện năm 2017 trên cơ sở Báo cáo tài chính kiểm toán của công ty mẹ và hợp nhất, thông tin tóm tắt như sau:

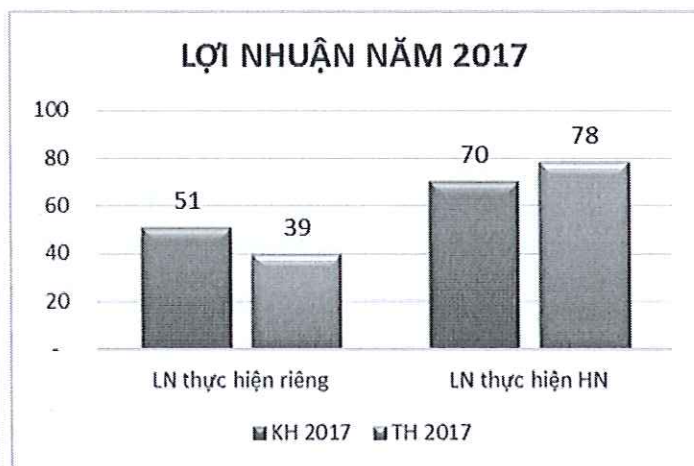
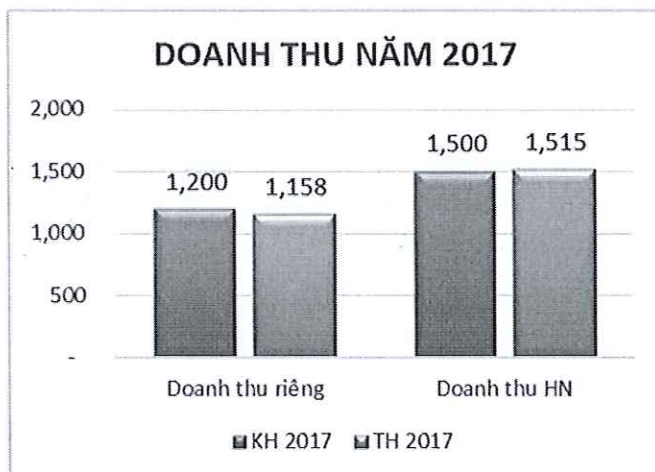
Đơn vị: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Báo cáo riêng			Báo cáo hợp nhất		
	Năm 2017	Năm 2016	% 2017/2016	Năm 2017	Năm 2016	% 2017/2016
a. Kết quả kinh doanh						
Doanh thu thuần	1,158	822	41%	1,515	1,119	35%
Lợi nhuận sau thuế	39	51	-25%	85	72	19%
Lợi nhuận thuộc về Cổ đông công ty mẹ	39	51	-25%	78	69	13%
Lãi cơ bản trên cổ phiếu				968	809	
b. Bảng Cân Đối kế toán						
Tổng Tài Sản	3,467	2,397	45%	3,564	2,613	36%
Tài sản ngắn hạn	2,171	1,417	53%	2,619	1,875	40%
Tài sản dài hạn	1,296	980	32%	945	738	28%
Tổng Nguồn vốn	3,467	2,396	45%	3,564	2,613	36%
Nợ Phải trả	2,395	1,319	82%	2,436	1,537	58%
Vốn chủ sở hữu	1,072	1,077	0%	1,128	1,076	5%
c. Chỉ tiêu tài chính						
Lợi nhuận/ Tổng Tài Sản (ROA)	1.1%	2.1%	-48%	2.4%	2.7%	-13%
Lợi nhuận/ Vốn chủ sở hữu (ROE)	3.6%	4.7%	-24%	7.6%	6.7%	14%
Tỷ Suất Lợi nhuận gộp	7.3%	9.4%	-22%	10.9%	12.1%	-10%
Tỷ lệ Nợ phải trả/tổng tài sản	0.69	0.55	26%	0.68	0.59	16%

1. Đánh giá khái quát:

Đơn vị: Tỷ đồng

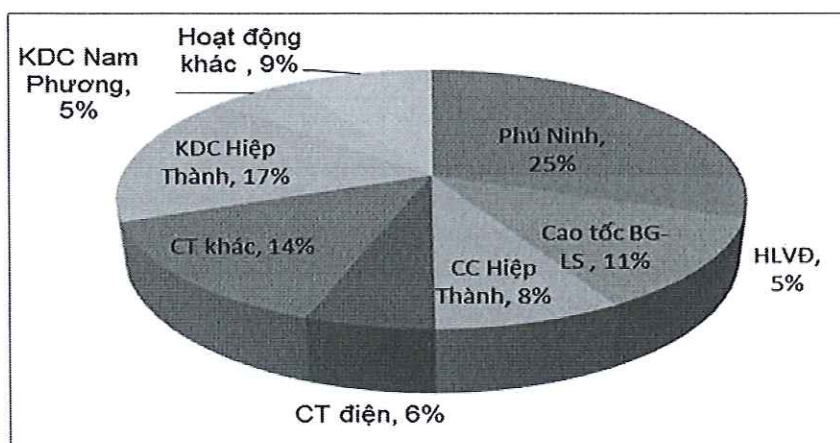
Chỉ tiêu	TH 2017	KH 2017	TH năm 2016	Tỷ lệ TH/KH (Năm 2017)
Báo cáo riêng				
Doanh thu riêng	1,158	1,200	822	96%
LN sau thuế riêng	39	51	51	78%
Báo cáo hợp nhất				
Doanh thu HN	1,515	1,500	1,119	101%
LN sau thuế HN (công ty mẹ)	78	70	69	112%



Cơ cấu doanh thu:

Đơn vị: Tỷ đồng

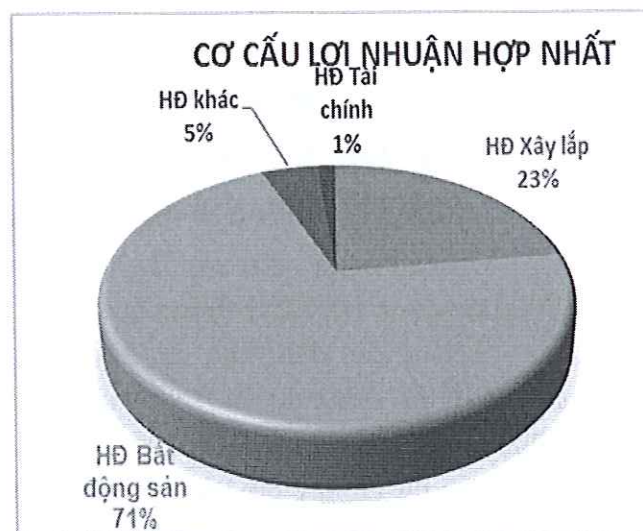
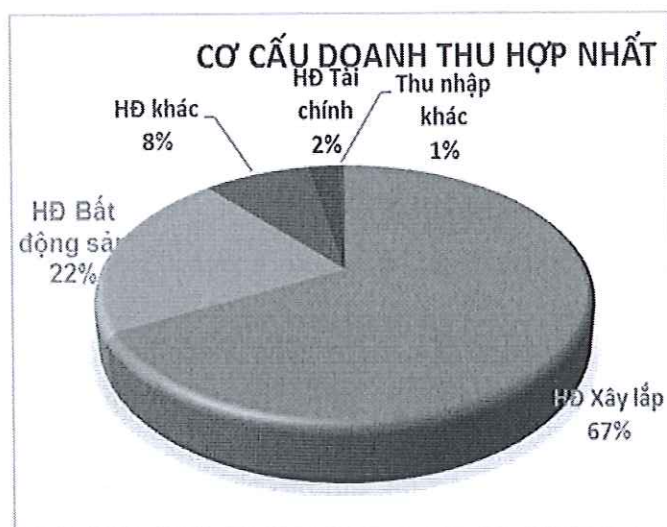
Nội dung	TH 2017	Tỷ trọng
Hoạt động xây lắp (1)	1,049	69%
Phú Ninh	384	25%
HLVĐ	75	5%
Cao tốc BG-LS	173	11%
CC Hiệp Thành	123	8%
CT điện	84	6%
CT khác	210	14%
Hoạt động Bất động sản (2)	333	22%
KDC Hiệp Thành	253	17%
KDC Nam Phương	80	5%
Hoạt động khác (3)	131	9%
Tổng cộng (1) + (2) + (3)	1,515	100%



• **Kết quả kinh doanh năm 2017:**

Đơn vị: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Báo cáo hợp nhất		Báo cáo riêng	
	Doanh thu	Lợi nhuận gộp	Doanh thu	Lợi nhuận gộp
HĐ sản xuất KD chính	1,515	134	1,158	78
<i>HĐ Xây lắp</i>	<i>1,049</i>	<i>31</i>	<i>900</i>	<i>21</i>
<i>HĐ Bất động sản</i>	<i>335</i>	<i>96</i>	<i>127</i>	<i>50</i>
<i>HĐ khác</i>	<i>131</i>	<i>6</i>	<i>131</i>	<i>6</i>
HĐ Tài chính	37	2	33	8
<i>CN vốn PNW</i>	<i>13</i>	<i>13</i>	<i>13</i>	<i>13</i>
<i>CN Phú Hội</i>	<i>12</i>	<i>12</i>	<i>12</i>	<i>12</i>
<i>HĐ tài chính khác và lãi vay</i>	<i>13</i>	<i>(23)</i>	<i>8</i>	<i>(17)</i>
Thu nhập khác	7	1	7	1
CP Quản lý DN		(46)		(37)
LN Công ty LDLK		9		
LN trước thuế		100		49
Thuế TNDN		(15)		(10)
Lợi ích cổ đông thiểu số		(7)		
LN sau thuế		78		39



• **Báo cáo tại Công ty mẹ:**

- Doanh thu thực hiện: 1.158 tỷ đồng, đạt 140% so với cùng kỳ và 96% so với kế hoạch ĐHĐCĐ.

Trong đó:

+ **Hoạt động xây lắp:** Doanh thu là 900 tỷ đồng, đạt 117% so với cùng kỳ (771 tỷ đồng).

+ **Hoạt động Bất động sản và khác:** Doanh thu là 258 tỷ đồng, đạt 509% so với cùng kỳ (51 tỷ đồng).

- Lợi nhuận sau thuế: 39 tỷ đồng, đạt 75% so với cùng kỳ và 78% so với kế hoạch ĐHĐCĐ.

• **Báo cáo hợp nhất:**

- Doanh thu thực hiện: 1.515 tỷ đồng, đạt 135% so với cùng kỳ và 101% so với kế hoạch ĐHĐCĐ (1.500 tỷ đồng).

Trong đó:

+ **Hoạt động xây lắp:** Doanh thu là 1049 tỷ đồng, đạt 148% so với cùng kỳ (710 tỷ đồng).

+ **Hoạt động Bất động sản và khác:** Doanh thu là 466 tỷ đồng đạt 114% so với cùng kỳ (409 tỷ đồng)

Doanh thu hoạt động bất động sản năm 2017 là doanh thu ghi nhận từ bán nền dự án Hiệp Thành thuộc công ty con - Cty TNHH TM và XD 12 và bán nền dự án Nam Phương City tại Bảo Lộc Lâm Đồng

- Lợi nhuận thuộc về cổ đông công ty mẹ: 78 tỷ đồng, đạt 113% so với cùng kỳ và 112% so với kế hoạch ĐHĐCĐ (70 tỷ đồng).

• **Giải trình nguyên nhân doanh thu báo cáo riêng chưa đạt so với kế hoạch:**

Doanh thu, lợi nhuận chưa đạt kế hoạch ĐHĐCĐ, chủ yếu do:

+ Giảm doanh thu và lợi nhuận của các lô mặt tiền đường Phạm Ngọc Thạch và Đào Duy Từ thuộc dự án Khu dân cư Nam Phương City (Theo quyết định của Bộ Xây Dựng số 567/ BXD-PTDT ngày 21/3/2018) mà trong kế hoạch đã thông qua ĐHĐCĐ có ghi nhận.

+ Biên lợi nhuận gộp của một số công trình xây lắp ghi nhận thực tế thấp hơn so với kế hoạch đề ra.

2. Đánh giá từng hoạt động thực hiện năm 2017:

a. Hoạt động xây lắp:

➤ **Phát huy những thuận lợi trong công tác triển khai SXKD:**

- Cơ cấu doanh thu xây lắp vẫn bám sát theo đúng định hướng kế hoạch 05 năm 2016-2020 đã được ĐHĐCĐ thông qua.

- Tất cả các đầu mục dự án, công việc hoạch định đều được triển khai đúng theo kế hoạch đề ra, riêng dự án Bình Tiên có độ trễ do điều chỉnh tổng mức đầu tư nhưng được bù đắp lại bằng dự án Cao tốc Bắc Giang Lạng Sơn.

- Các dự án xây lắp của công ty đang dần được cô đọng lại, chỉ tập trung vào một số dự án có giá trị lớn với thời gian thi công ngắn, qua đó giúp công ty tập trung được nguồn lực để quản lý thi công và phát huy tối đa được hiệu quả của dự án.

- Hoàn thành việc đầu tư hệ thống máy móc thiết bị phục vụ trong lĩnh vực hạ tầng giao thông, đồng bộ - hiện đại với tổng giá trị khoảng 300 tỷ đồng.

➤ **Vấn đề hạn chế và giải pháp khắc phục:**

- Công tác thanh quyết toán và thu hồi công nợ còn chậm trễ do ảnh hưởng bởi nhiều yếu tố khách quan: thủ tục hồ sơ pháp lý nhà nước, cơ chế quản lý, năng lực tài chính của chủ đầu tư. Giải pháp được đưa ra là các dự án đều phải có bộ phận nội nghiệp chuyên trách và gán trách nhiệm đối với từng Ban điều hành trong công tác thanh toán quyết toán, thu hồi công nợ.

- Tốc độ tăng trưởng nhanh, các dự án ngày càng có quy mô lớn, áp lực về tiến độ trong khi đó nguồn nhân lực công ty đã bổ sung nhưng vẫn chưa đáp ứng được toàn diện cho dự

án. Giải pháp đưa ra là không chỉ phát triển về chiều rộng mà cần tăng cường chiều sâu của nguồn nhân lực.

- Công tác quản lý theo dõi đánh giá hiệu quả dự án chưa có những bám sát kịp thời dẫn đến một số dự án có biên lợi nhuận giai đoạn cuối giảm hơn so với hoạch định ban đầu. Giải pháp đưa ra là tổ chức triển khai bảng tính hiệu quả dự án ngay từ đầu có sự tham gia của tất cả các phòng ban chuyên môn và định kỳ hàng quý phải rà soát để có những cảnh báo xử lý cho những rủi ro phát sinh.

b. Hoạt động bất động sản:

- Năm 2017 hoạt động kinh doanh liên quan Bất động sản vẫn tiếp tục ghi nhận phần kinh doanh bán nền dự án Hiệp Thành từ công ty con - công ty TNHH Thương mại và xây dựng 12 và bổ sung thêm hoạt động bán nền dự án Nam Phương City.

- Công ty đã tận dụng tốt được thời điểm bất động sản đang hồi phục và tăng trưởng mạnh để đẩy ra được các dự án Bất động sản với mức giá tốt góp phần tích cực vào lợi nhuận của năm 2017.

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	KDC Hiệp Thành	KDC Nam Phương City
Tổng diện tích kinh doanh	m2	55,407.00	52,160.38
Tổng số nền kinh doanh	nền	554.00	340
Tổng doanh thu dự kiến	tỷ đồng	664.00	182.09
Số nền đã bán	nền	514.00	324
Tổng giá trị HĐ đã bán	tỷ đồng	683.00	195.25
Doanh thu đã ghi nhận năm 2017	tỷ đồng	253.00	79.90
Doanh thu đã ghi nhận lũy kế đến năm 2017	tỷ đồng	625.00	79.90
Giá trị thu tiền lũy kế năm 2017	tỷ đồng	616.00	105.61

- Giá trị đầu tư liên quan đến các dự án Bất động sản tính đến 31/12/2017 như sau:

Stt	Dự án	Giá trị đầu tư trên SSKT (tỷ đồng)	Tài sản hình thành	Tình trạng pháp lý	Công việc thực hiện trong năm 2017
1	Khu dân cư Nhơn Trạch 27ha	88,2	- Đất còn lại: khoảng 10.5ha trong đó khoảng 2ha đất nền LK và Biệt thự. Còn lại chủ yếu là chung cư, trường học, TTTM.	- Đã cấp sổ hồng từng nền.	- Lên kế hoạch triển khai việc hoàn chỉnh hạ tầng. - Chuẩn bị chương trình mở bán phần diện tích còn lại trong năm 2018

2	Khu dân cư đường Lý Thường Kiệt – Tp. Bảo Lộc 13.3 ha	87,4	Tổng diện tích 167.778 m2 trong đó diện tích đất kinh doanh thương mại 86.670 m2	Đã được cấp sổ hồng phần diện tích đất ở.	- Công ty mẹ triển khai KD hai Block A4,A5. - Chuyển nhượng 6 block A1,A2, A3, B1,B2,B3 cho công ty con (Công ty 12) để tổ chức triển khai kinh doanh.
3	Khu dân cư Điện Phước 95ha	91,7	Sở hữu 95% vốn góp. Giá trị đầu tư tương ứng với 15.8ha đất nông nghiệp.	Đã phê duyệt Quy hoạch chi tiết 1/500. Đang trình phê duyệt chấp thuận chủ trương đầu tư.	- Phê duyệt Quy hoạch chi tiết 1/500. - Đền bù đạt 21,5/91 ha. - Đã Quy chủ cho toàn dự án.
4	Khu dân cư Nhơn Trạch 50ha	35,1	Đã hoàn thành cơ bản cơ sở hạ tầng.	Đã được cấp sổ hồng từng nền. Hoàn thành mẫu nhà và phê duyệt Điều lệ quản lý xây dựng.	- Lên kế hoạch triển khai việc hoàn chỉnh hạ tầng. - Chuẩn bị chương trình mở bán phần diện tích còn lại trong năm 2018
5	Dự án KDC Hiệp Thành	608	Diện tích dự án: 12,55 ha. Diện tích đất ở 6,2 ha (7.300 m2 diện tích nhà cao tầng).	Đã hoàn thành nghĩa vụ tài chính với nhà nước. UBND thành phố cấp giấy chứng nhận đầu tư cho dự án	- Hoàn thành việc kinh doanh phần đất nền và xây dựng nhà ở theo mẫu. - Đang triển khai dự án chung cư và mở bán các căn hộ của dự án
Tổng cộng		910,4			

-Hoạt động bất động sản mặc dù không phải là hoạt động chính trong hoạch định chiến lược của công ty, tuy nhiên với quỹ đất rất lớn mà công ty đang nắm giữ thì bất động sản vẫn đảm bảo hoàn thành vai trò là hoạt động phụ trợ trong chiến lược phát triển của công ty. Những dự án có tính thanh khoản hoặc cần nhiều chi phí để triển khai được chuyển nhượng để tạo ra nguồn tiền và sử dụng một phần nguồn tiền này để phát triển cho các dự án bất động sản tiềm năng khác. Cụ thể:

+ Trong năm 2017 và đến Quý 1 năm 2018 Công ty đã hoàn thành chuyển nhượng và thu hồi toàn bộ tiền chuyển nhượng 30% vốn góp tại công ty TNHH Khu đô thị Phú Hội (chủ đầu tư dự án Khu dân cư Long Tân Phú Hội 83ha) với tổng giá trị 320 tỷ đồng

+ Triển khai hoàn chỉnh hạ tầng dự án Nam Phương City và thực hiện mở bán thu được 105 tỷ đồng.

+ Hoàn thành phần thô dự án chung cư The ParkLand, mở bán được 451 căn trên tổng số 458 căn hộ. Tổng giá trị thu tiền của dự án 141,6 tỷ đồng.

c. Hoạt động đầu tư vốn, đầu tư thiết bị và đầu tư dự án PPP

Hoạt động đầu tư vốn của công ty được tính toán trên cơ sở dự án đầu tư là các dự án PPP và thành lập các đơn vị thành viên theo mô hình Holding. Qua đó, một mặt thể hiện vai trò là nhà đầu tư, một mặt thể hiện vai trò Tổng thầu/thầu chính cho công tác thi công xây

lắp, góp phần tạo nguồn công việc cho hoạt động xây lắp Công ty tăng trưởng theo kế hoạch. Tổng hợp giá trị đầu tư năm 2017 cụ thể như sau:

Đvt: Tỷ đồng				
Nội dung	Giá trị HĐ	Dòng tiền thực hiện 2017	Lũy kế thực hiện 31/12/2017	Dòng tiền còn lại phải thực hiện
Đầu tư vốn	1,468	623	648	820
NMN Phú Ninh	62	37.8	62	-
LCI	142.5	142.5	142.5	-
BOT BGLS Hợp phần 1	378	358	358	20
LCU	75	75	75	-
BOT BGLS Hợp phần 2	810	10	10	800
Chuyển nhượng vốn	428	295	322	107
DA Phú Hội	320	220	220	100
DA Nam An	54.5	27.5	54.5	-
NMN Phú Ninh	28.6	22.0	22.0	6.6
BOT 38	25.0	25.0	25.0	-
Tăng vốn	238	238	238	-
ESOP	17.5	17.5	17.5	-
Phát hành CP riêng lẻ	220.0	220.0	220	-

- Dự án đầu tư theo hình thức PPP:

+ Hoàn thành việc đầu tư vốn cổ phần trong công ty CP BOO nhà máy Nhà Máy nước Phú Ninh là chủ đầu tư dự án BOO Nhà Máy Nước Phú Ninh với tổng giá trị đã đầu tư là 62 tỷ đồng.

+ Hoàn thành việc đầu tư 19,5% vốn cổ phần trong Công ty CP BOT Bắc Giang Lạng Sơn là chủ đầu tư dự án BOT Cao tốc Bắc Giang Lạng Sơn với tổng giá trị đã đầu tư là 358,5 tỷ đồng.

+ Hoàn thành việc đầu tư vốn cổ phần trong Công ty CP BOT Hữu Nghị - Chi Lăng với tổng giá trị đã đầu tư 10 tỷ đồng.

- Hoạt động Chuyển nhượng vốn và tăng vốn:

+ Hoàn thành việc chuyển nhượng vốn 294,5 tỷ đồng, trong đó Dự án Phú Hội 220 tỷ đồng, Dự án Nam An 27,5 tỷ đồng, Dự án Phú Ninh 22 tỷ đồng và dự án BOT 38 là 25 tỷ đồng.

+ Hoàn tất việc tăng vốn 238 tỷ đồng, trong đó hình thức ESOP 17,5 tỷ đồng và phát hành cổ phiếu riêng lẻ 220 tỷ đồng.

- Hoạt động đầu tư thiết bị:

Để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh, trong năm 2017 Công ty đã Đầu tư mua mới trạm trộn bên tông nhựa nóng do Công ty TNHH Speco LTD Hàn Quốc sản xuất năm 2017 với công suất 160 tấn/h có giá trị 985.000 USD, Lu rung 2 bánh thép, lu bánh lốp, máy rải BTN, máy rải base,.. và rất nhiều thiết bị khác với tổng giá trị khoảng 300 tỷ đồng.

- Thành lập các đơn vị thành viên theo mô hình Holding:

+ Thành lập công ty cổ phần đầu tư hạ tầng LICOGI 16 (LCI) với tỷ lệ sở hữu 95% vốn tương ứng với giá trị 142,5 tỷ đồng. LCI được hình thành với sứ mệnh tập trung định hướng hoạt động trong lĩnh vực đầu tư hạ tầng giao thông

+ Thành lập công ty cổ phần đầu tư tiện ích LICOGI 16 (LCU) với tỷ lệ sở hữu 75% vốn tương ứng với giá trị 75 tỷ đồng. LCU được hình thành với sứ mệnh tập trung định hướng hoạt động trong lĩnh vực đầu tư trong ngành dịch vụ hạ tầng tiện ích (cấp nước sạch dân dụng và công nghiệp, xử lý nước thải).

d. Công tác tài chính năm 2017:

Báo cáo tài chính của Công ty được thực hiện kiểm toán theo quy định tại Điều lệ Công ty và Nghị Quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 bởi Công ty TNHH Ernst and Young Việt Nam. Một số thông tin tài chính trong năm:

- Nợ vay ngắn hạn đến cuối năm 2017 là 466 tỷ đồng, tăng 199 tỷ so với cuối năm 2016 (267 tỷ đồng). Trong đó việc tăng dư nợ vay ngân hàng chỉ là 50 tỷ đồng còn lại là tăng nợ vay các đơn vị thành viên (LCI, LCU) 150 tỷ nguồn tiền công ty góp vốn thành lập các đơn vị thành viên chưa có nhu cầu sử dụng đến.

- Nợ vay dài hạn đến cuối năm 2017 là 116 tỷ đồng, tăng 71 tỷ đồng so với cuối năm 2016 (45 tỷ đồng), nguyên nhân chính do nhận nợ khoản đầu tư mua sắm hệ thống máy móc thiết bị và trạm trộn BTNN phục vụ dự án Cao tốc Bắc Giang Lạng Sơn

- Công nợ phải thu năm 2017 giảm hơn so với năm 2016 do công ty đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ tuy nhiên một số công nợ tồn đọng của các công trình cũ vẫn chưa thu hồi trong nhiều năm của các đơn vị: Công ty CP Tài nguyên Tri thức, Tổng công ty LICOGI.

- Hoàn thành việc thực hiện chi trả cổ tức năm 2016 cho cổ đông bằng tiền mặt tỷ lệ 7% tương ứng với giá trị 53,3 tỷ đồng.

- Công tác phát hành cổ phần tăng vốn điều lệ từ 762 tỷ lên 1000 tỷ bao gồm hai phần:

+ Hoàn thành và thực hiện báo cáo Ủy ban chứng khoán việc phát hành cổ phiếu ESOP cho CBCNV giá trị 17,5 tỷ đồng .

+ Vào tháng 2 năm 2018 Công ty đã hoàn thành việc phát hành 22 triệu cổ phần cho cổ đông riêng lẻ mức giá phát hành 10.000 đồng/cổ phần tương ứng tổng giá trị 220 tỷ đồng. Trong đó:

Giá trị phát hành	Mục đích ban đầu	Kết quả
70 tỷ	Trả nợ vay ngân hàng	Đã hoàn thành
50 tỷ	Sử dụng cho dự án Phú Ninh	Điều chỉnh phương án sử dụng để bổ sung góp vốn đầu tư vào dự án BOT Bắc Giang Lạng Sơn
100 tỷ	Sử dụng cho dự án Bình Tiên	

e. Công tác công bố thông tin và quan hệ cổ đông, nhà đầu tư:

* Các hoạt động Quan hệ đầu tư chính đã thực hiện:

Để có được thông tin kịp thời, công tác Quan hệ nhà đầu tư đảm bảo cập nhật tình hình sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp đến cộng đồng đầu tư thông qua nhiều kênh thông tin:

- Bản tin Quý được phát hành, truyền tải đầy đủ thông tin 3 lĩnh vực hoạt động của LICOGI 16 đến cộng đồng đầu tư: xây dựng, bất động sản, đầu tư. Song song đó là bản tin hàng tháng được gửi đến tổ chức chiến lược nước ngoài Lucerne.

- Hoạt động media, LICOGI 16 tập trung vào các sự kiện lớn, tạo hiệu ứng chú ý với nhà đầu tư bằng các bài báo, tin tức về hoạt động khởi công, ký kết hợp đồng mới, kết quả thông qua của ĐHĐCĐ.

- LICOGI 16 tuân thủ đầy đủ công bố thông tin theo luật định của tổ chức niêm yết, đặc biệt là các thông tin phát hành thành công đợt phát hành cổ phiếu ESOP vào tháng 10/2017 và phát hành riêng lẻ tháng 02/2018.

- Tăng cường hình ảnh chuyên nghiệp đến đối tác với phim TVC mới gồm phiên bản tiếng Việt và tiếng Anh, được hoàn tất và công chiếu trong lễ tổng kết 2017.

f. Tổ chức đoàn thể:

Chăm lo đời sống người lao động:

Năm 2017, mức thu nhập bình quân của người lao động được tăng thêm 9% so với năm 2016. Công ty duy trì chế độ làm việc 5 ngày/tuần; 8 giờ/ngày; chế độ nghỉ Lễ, Phép và nghỉ khác tuân thủ theo qui định của Bộ luật lao động; văn phòng làm việc luôn thoáng mát, sạch sẽ, trang bị đầy đủ thiết bị, dụng cụ để phục vụ cho công việc. Công ty cũng trang bị đầy đủ đồ bảo hộ cho người lao động làm việc tại các công trường.

- Trong năm, tổ chức các hoạt động:

- + Hợp tác toàn diện với trường Đại học Thủy lợi và trường Đại học Công nghệ Giao thông vận tải trong các lĩnh vực: Nghiên cứu khoa học, đào tạo, cấp học bổng sinh viên, hỗ trợ thực tập tại các công trình của công ty, giao lưu thường xuyên về văn hóa, văn nghệ, thể dục thể thao; tuyển dụng sinh viên mới tốt nghiệp cho ngành cấp thoát nước.

- + Tổ chức các đợt hiến máu nhân đạo

- + Thưởng cổ phiếu ESOP cho người lao động

- + Tổ chức đi du lịch nước ngoài kết hợp hoạt động ngoại khóa tại Đài Loan.

Chăm lo công tác xã hội:

Năm 2017, số tiền mà công ty chi cho các hoạt động từ thiện xã hội là 300.000.000 đồng. Trong đó có các chương trình nổi bật như:

- Ủng hộ đồng bào miền Trung bị bão lũ: 55.000.000 đồng

- Trao học bổng cho sinh viên nghèo vượt khó trường ĐH Thủy lợi: 200.000.000 đồng

- Trao học bổng cho sinh viên nghèo vượt khó trường ĐH Công nghệ Giao thông vận tải: 100.000.000 đồng

- Ủng hộ các gia đình CBNV gặp khó khăn: 45.000.000 đồng

h. Công tác tổ chức và quản trị nguồn nhân lực:

Cơ cấu lao động tính đến 31/12/2017, tổng số lao động ký hợp đồng trực tiếp với công ty là 297 người, trong đó khối gián tiếp làm việc tại văn phòng công ty là 68 người, chiếm 23%; làm việc tại công trường, BĐH dự án là 229 người, chiếm 77%.

- Theo vị trí công việc: Cán bộ quản lý công ty là 45 người, chiếm 13%; Cán bộ chuyên môn gián tiếp là 29 người, chiếm 8,6%; nhân viên trực tiếp sản xuất là 217 người, chiếm 76,3%; nhân viên hành chính 6 người, chiếm 1,8%.

- Theo trình độ chuyên môn: Trình độ trên đại học là 12 người, chiếm 4%; Đại học là 45 người, chiếm 15%; Trung cấp, CĐ là 10 người, chiếm 3,5%; Công nhân lành nghề là 230 người, chiếm 78%.

Định hướng công tác quản trị nguồn nhân lực đã thực hiện:

- Xây dựng hệ thống đánh giá hiệu quả công việc (KPI) đối với từng CBNV và từng tập thể đơn vị.

- Tổ chức kỳ thi sát hạch kiểm tra tay nghề và nâng bậc thợ đối với công nhân vận hành thiết bị cơ giới

- Tổ chức bữa ăn tập thể cho CBNV toàn công ty

- Thực hiện chi trả lương theo hình thức lương 3p (theo vị trí công việc, năng lực cá nhân, hiệu quả công việc)

- Tăng thu nhập bình quân cho người lao động từ 15.480.000 đ (năm 2017) lên 16.500.000 (năm 2018)

- Mua bảo hiểm sức khỏe cho CBNV và người thân trong gia đình CBNV

- Tăng cường tính tự chủ và phân cấp phân quyền mạnh trong công tác quản trị công ty

- Tổ chức giao khoán triệt để hơn nhằm khuyến khích người lao động tích cực và sáng tạo trong công việc.

B. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

1. PHÂN TÍCH CÁC YẾU TỐ ẢNH HƯỞNG

1.1. Tình hình chung:

Theo đánh giá của các chuyên gia, kinh tế Việt Nam sẽ bước sang năm 2018 với những yếu tố thuận lợi nhất định. Kinh tế vĩ mô tiếp tục ổn định; cải cách thể chế và thủ tục hành chính, cải thiện môi trường đầu tư – kinh doanh, giảm chi phí sản xuất kinh doanh... được Chính phủ chỉ đạo quyết liệt sẽ phát huy hiệu quả, hỗ trợ tích cực hơn cho hoạt động đầu tư – kinh doanh.

1.2. Yếu tố thuận lợi cho công ty:

- Việc thi công dự án BOT 38, Hạ Long – Vân Đồn, Hợp phần 1 Bắc Giang – Lạng Sơn đã tích lũy cho Licogi 16 kinh nghiệm về tổ chức, quản lý thi công, đồng thời đào tạo các vị trí nhân sự chủ chốt để có thể thực hiện các dự án mới. Ngoài ra, đã tạo uy tín lớn trên thị trường để tiếp tục thực hiện tham gia Đầu tư và thi công các hợp phần tiếp theo của dự án Bắc Giang – Lạng Sơn.

- Tương tự, với vai trò là Tổng thầu EPC tại dự án BOO Phú Ninh, Licogi 16 đã hình thành năng lực về nhân sự, thi công cho các dự án ngành nước sắp tới sẽ triển khai như trạm tăng áp Tây Mỗ, nhà máy nước Cần Thơ, nhà máy nước Quảng Trị.

- Các năm 2016, 2017 Licogi 16 đầu tư hàng loạt Máy móc thiết bị hiện đại để thi công các dự án về Hạ Tầng Giao Thông như dân máy Rải base và thảm, dây chuyền Lu và các Nhà máy Bê Tông Nhựa Nóng.

- Tầm nhìn định hướng chiến lược của HĐQT về lĩnh vực năng lượng sạch. Công ty đã tiếp cận & đang triển khai đầu tư hai dự án Năng lượng điện mặt trời tại Ninh Thuận & Gia Lai (Tổng công suất 75MW). Qua đó, tạo nguồn công việc cho hoạt động thi công xây lắp, mặt khác đóng góp tạo giá trị gia tăng cho Công ty trong năm 2018 & các năm tiếp theo.

- Năm 2017 chứng kiến sự trỗi dậy của ngành Bất Động Sản và đang tiếp diễn sang 2018, vì vậy Licogi 16 sẽ nhanh chóng đẩy mạnh công tác đầu tư hoàn chỉnh hạ tầng để mở bán những nguồn đất công ty hiện có.

- Có lực lượng nhân sự trẻ, nhiệt huyết với công ty có trình độ chuyên môn đáp ứng được yêu cầu của công việc.

- Có mối quan hệ tốt với các ban ngành Trung ương, Địa phương, Ban lãnh đạo công ty luôn nhanh nhạy với các diễn biến trên thị trường để nắm bắt cơ hội hợp tác, cũng như nội tại các dự án, phòng ban để có hướng điều chỉnh hợp lý;

- Công ty đã thu hút số lượng cổ đông lớn hiệu về ngành, qua đó nhận được các ý kiến tư vấn có giá trị để định hướng phát triển cho tương lai;

- Trải qua thời gian dài hợp tác với các ngân hàng lớn, Licogi 16 đã có hạn mức tín dụng tốt, từ đó nhận được sự quan tâm và hỗ trợ ngân hàng làm đòn bẩy cho hoạt động sản xuất kinh doanh;

1.3. Yếu tố bất lợi cho công ty:

- Việc hoàn tất thủ tục hồ sơ nghiệm thu, hồ sơ hoàn công, quyết toán công trình của Licogi 16 đối với các dự án có yếu tố nhà nước còn chậm dẫn đến tình trạng bị chiếm dụng vốn, gia tăng chi phí liên quan.

- Việc hoạch định dự án chưa bắt kịp tiến độ thực hiện do tính chất đặc thù của các dự án mà Licogi 16 tham gia.

- Việc phối hợp các phòng ban chuyên môn chưa thông suốt.

- Lực lượng nhân sự chưa đáp ứng về số lượng cho các phòng ban và các dự án.

2. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2018:

Năm 2018 sẽ tiếp tục thực hiện các dự án trọng điểm để hoàn thành mục tiêu doanh thu, lợi nhuận đã đề ra cho giai đoạn 2016 – 2020 trong đó tập trung nâng cao công tác quản lý, khai thác tối đa năng lực máy móc thiết bị, con người. Ngoài các dự án về Hạ tầng giao thông, Licogi 16 sẽ triển khai mạnh mẽ các dự án PPP về ngành nước, năng lượng mặt trời.

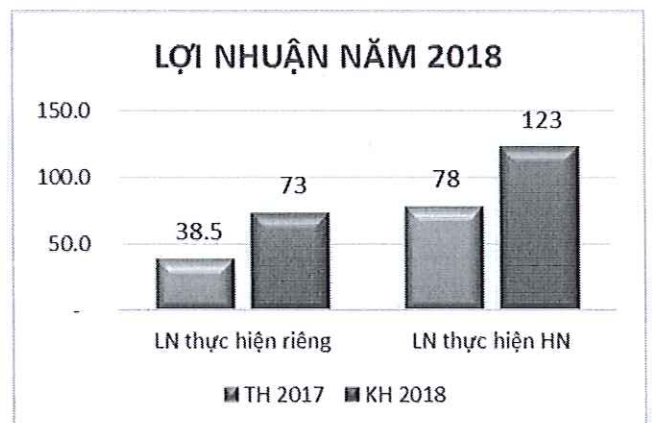
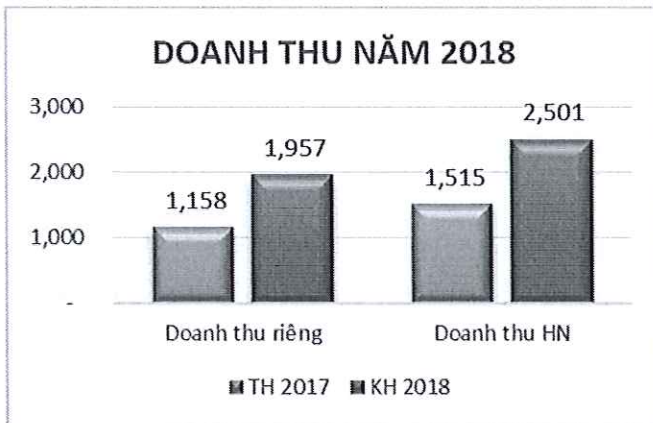
Ban Tổng Giám đốc báo cáo HĐQT đề trình ĐHĐCĐ thường niên 2018 kế hoạch thực hiện như sau:

2.1 Kế hoạch doanh thu - lợi nhuận:

Đơn vị: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	TH 2017	KH 2018	Tỷ lệ KH 2018/ TH 2017
Báo cáo riêng			
Doanh thu riêng	1,158	1,957	169%
LN sau thuế riêng	38.5	73	190%
Báo cáo hợp nhất			
Doanh thu hợp nhất	1,515	2,501	165%
LN hợp nhất thuộc về Công ty mẹ	78	123	158%

* Ghi chú: Doanh thu không bao gồm doanh thu tài chính và doanh thu khác



2.2. Cơ cấu doanh thu thực hiện KH năm 2018:

Đơn vị: Tỷ đồng

STT	Khoản mục	KH 2018	Tỷ trọng
I	Doanh thu xây lắp hợp nhất	2.005	80%
1	Cao tốc Bắc Giang Lạng Sơn	712	28,5%
2	Nhà máy nước Phú Ninh	224	9,0%
3	Chung cư Nam An	154	6,2%
4	Chung cư Hiệp Thành	144	5,8%
5	Nhà máy nước Cần Thơ	114	4,6%
6	Hạ Long - Vân Đồn	109	4,4%
7	Cầu Đường Bình Tiên	107	4,3%
8	Đà Nẵng - Quảng Ngãi	26	1,0%
9	Các công trình dự kiến	226	9,0%
10	Các công trình điện	139	5,5%
11	Xây dựng nhà ở	49	2,0%
II	Doanh thu Bất động sản hợp nhất	495	20%
1	Chung cư Hiệp Thành	373	14,9%
2	Bán đất nền	44	1,8%
3	Nam Phương City TM12	77	3,1%
	Tổng doanh thu kế hoạch (I+II)	2.501	100%

2.3. Cân đối dòng tiền năm 2018:

Đơn vị: Tỷ đồng

STT	Nội dung	Dòng thu	Dòng chi	Chênh lệch
1	Hoạt động Xây lắp	1,688	1,981	(294)
2	Hoạt động Bất động sản	508	303	205
3	Hoạt động Đầu tư	40	646	(606)
4	Hoạt động Khác	94	207	(113)
5	Hoạt động tài chính	964	646	319
6	Dòng tiền thuần (1)	3,294	3,783	(489)
7	Số dư tiền đầu kỳ (2)			615
8	Số dư tiền cuối kỳ (2+1)			127

Dòng tiền thuần năm 2018 âm chủ yếu do hoạt động đầu tư của Công ty được đẩy mạnh trong năm 2018.

Hoạt động chính của công ty là hoạt động xây lắp bị âm dòng tiền do hai nguyên nhân: (1) độ trễ về mặt thời gian nhận tiền từ CĐT so với dòng tiền giải ngân trước để có sản lượng; (2) công ty đã nhận được tiền ứng trước (đặc biệt của BGLS 45%) trong năm 2017 nên dòng tiền nhận trong năm 2018 bị cản trở phản ứng trước nhiều, đây là nguyên nhân chính làm ảnh hưởng dòng tiền âm của hoạt động xây lắp.

Hoạt động bất động sản có dòng tiền dư lớn vì ngoài các dự án dự kiến ghi nhận doanh thu trong năm 2018 còn bổ sung thêm dòng tiền từ dự án 50ha và 27ha Long Tân, diện tích 3,4ha TTTM Nam Phương City.

2.4. Mục tiêu và kế hoạch hành động năm 2018:

Kế hoạch thực hiện của Ban Giám đốc dựa trên định hướng chiến lược HĐQT Công ty, theo đó hoạt động xây lắp thể hiện vai trò cốt lõi, là hoạt động chính yếu và xuyên suốt; hoạt động bất động sản đóng vai trò hỗ trợ và hoạt động đầu tư theo hình thức PPP từng bước hình thành nguồn thu nhập bền vững, cụ thể như sau:

a. Hoạt động xây lắp:

* Mục tiêu:

- Thể hiện tốt vai trò tổng thầu trong lĩnh vực xây lắp hạ tầng giao thông, cấp nước, xây dựng dân dụng công nghiệp, năng lượng. Đúc kết kinh nghiệm tại các dự đã triển khai một cách bài bản, từng bước nâng cao uy tín, năng lực thi công và phát triển thị trường trọng điểm phù hợp.

- Chuyên môn hóa các hạng mục thi công đường: Phần nền móng, các công trình trên tuyến, các công trình phụ trợ. Chuyên môn hóa việc thi công mặt đường Bê tông nhựa nóng từ khâu sản xuất đến thi công qua việc thành lập Xí nghiệp BTNN. Ngoài ra đẩy mạnh công tác thương mại đối với mặt hàng này, đây sẽ là nguồn tại chính trọng điểm của công ty.

- Đào tạo, nâng cao năng lực chuyên môn các nhân sự hiện có của công ty, đồng thời tuyển dụng các vị trí nhân sự có chất lượng nhằm đảm đương các vị trí quan trọng. Xây dựng cơ chế thông thoáng, hấp dẫn để thu hút nhân tài.
- Tiếp cận các quy trình công nghệ mới trong lĩnh vực hạ tầng giao thông, đào tạo nâng cao năng lực chuyên môn của bộ máy điều hành. Ngoài ra, nghiên cứu thêm công nghệ về duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa đường bộ.
- Có kế hoạch xây dựng các Nhà thầu phụ, Nhà cung cấp chiến lược có năng lực tài chính, thi công là đối tác cùng song hành với Licogi16 tại các dự án.
- Tích cực tìm kiếm các đối tác quan trọng, có tiềm năng cùng hợp tác đầu tư các dự án trọng điểm.
- Tập trung hoàn thành bàn giao, quyết toán các công trình dở dang của năm trước để tập trung nguồn lực cho các dự án khác.

*** Kế hoạch hành động:**

- Tiếp tục triển khai các dự án trọng điểm như Bắc Giang – Lạng Sơn hợp phần 2, hoàn thiện các hạng mục còn lại của Dự án Hạ Long – Vân Đồn và tiếp tục tham gia phần mặt đường Bê tông nhựa tạo nhám.
- Triển khai mới các dự án cầu đường Bình Tiên, Bắc Giang – Lạng Sơn hợp phần 3.
- Đẩy mạnh thi công giai đoạn II dự án BOO Phú Ninh và kết thúc toàn dự án.
- Triển khai dự án Trạm tăng áp Tây Mỗ, nhà máy nước Quảng Trị, kết cấu phần thân chung cư Nam An.
- Hoàn tất và thực hiện bàn giao dự án chung cư Hiệp Thành.
- Hoàn tất các công trình đang tồn đọng như Đà Nẵng – Quảng Ngãi, Kè Suối Hội Phú.

b. Hoạt động bất động sản

*** Mục tiêu:**

- Năm 2018 theo dự đoán tiếp tục là năm thị trường BĐS sôi động, do vậy hoạt động BĐS của công ty sẽ tiếp tục triển khai đều đặn.
- Cùng công ty LCI hoàn tất các thủ tục pháp lý cho phần đất theo hợp đồng BT Bình Tiên;
- Hoàn tất chuyển giao cho khách hàng toàn bộ các dự án đang thực hiện từ các năm trước như dự án Nam Phương, Dự án Hiệp Thành;
- Thực hiện việc bán nền dự án 50, 27 ha Long Tân tại Nhơn Trạch.
- Đẩy nhanh công tác thu hồi công nợ liên quan đến dự án BĐS.

*** Kế hoạch hành động:**

- Đẩy mạnh công tác thi công hạ tầng tại dự án Long Tân để triển khai thủ tục bán nền;
- Khởi BĐS hợp tác cùng công ty con để tối ưu hóa việc bán hàng tại dự án, nhanh chóng thu hồi dòng tiền công ty.
- Định hướng giao một số BĐS nhận từ dự án BT tại TP.HCM cho một công ty thuộc LICOGI 16 triển khai và thực hiện.

- Kết nối với một số Công ty bất động sản và có chương trình cụ thể cho đầu ra các dự án BĐS liên quan đến đất BT được hoàn trả nhằm chuyển nhượng và thu hồi vốn để tiếp tục thực hiện các dự án mới gởi đầu.

c. Hoạt động đầu tư

➤ Đầu tư lĩnh vực năng lượng:

*** Mục tiêu:**

- Trong giai đoạn 2010 – 2030, nhu cầu điện ở Việt Nam tăng thêm 10% mỗi năm. Mục tiêu quy hoạch điện vào năm 2020 Việt Nam đạt 265 kWh, và đến năm 2030 đạt 572 kWh. Do đó với nhu cầu điện như hiện nay thì nguy cơ thiếu điện giai đoạn 2018-2019 là rất lớn.

- Đối với lĩnh vực năng lượng mặt trời, cơ chế hỗ trợ về giá bán điện là 9,35 UScents/kWh với thời hạn của hợp đồng là 20 năm cùng với các cơ chế hỗ trợ, ưu đãi khác có hiệu lực đến ngày 30/06/2019.

- Nắm bắt các chính sách khuyến khích phát triển năng lượng tái tạo của Chính phủ và tận dụng các nguồn vốn có chi phí phù hợp trên thị trường, trong năm 2018 Công ty sẽ tiếp tục đẩy mạnh đầu tư các dự án năng lượng điện mặt trời nhằm đem lại giá trị ngày càng cao cho cổ đông.

*** Kế hoạch hành động:**

- Thực hiện đầu tư 2 dự án điện mặt trời với tổng công suất 75MWp:

+ Dự án điện mặt trời Chư Ngọc tại tỉnh Gia Lai: tổng mức đầu tư 863.08 tỷ (chưa gồm VAT). Dự án có công suất 40MWp với hai giai đoạn, giai đoạn 1 dự kiến kết thúc năm 2019 với công suất 15MWp, giai đoạn 2 dự kiến kết thúc 2021 với công suất 25MWp.

+ Dự án điện mặt trời Nhơn Hải tại tỉnh Ninh Thuận: tổng mức đầu tư 797.175 tỷ (chưa gồm VAT). Dự án có công suất 40MWp dự kiến kết thúc tại Quý II.2019.

➤ Đầu tư lĩnh vực hạ tầng nước:

*** Mục tiêu:**

- Dự báo đến năm 2020 dân số đô thị nước ta đạt 44 triệu người, nhu cầu cấp nước sinh hoạt đô thị cũng tăng lên 9,4-9,6 triệu m³/ngày. Theo đó, nhu cầu vốn để xây các nhà máy nước mới, cải thiện hệ thống nước hiện hữu và các nhu cầu khác vào khoảng 3,3 tỷ USD.

- Đặc thù của ngành nước là thị phần thường được giữ cố định cho người đầu tiên thâm nhập. Đây là lợi thế cho người đi tiên phong, đồng thời cũng là khó khăn cho những người đến sau. Chính vì vậy, việc có thể sở hữu những người đi tiên phong, đang nắm giữ thị phần tại các địa phương là một lợi thế rất lớn.

- Nắm bắt các chính sách của Chính phủ và tận dụng kinh nghiệm, nguồn lực sẵn có, trong năm 2018 Công ty sẽ tập trung đầu tư các dự án cấp nước nhằm đem lại giá trị cao cho cổ đông.

*** Kế hoạch hành động:**

- Thực hiện đầu tư một số dự án cấp nước với trọng điểm như sau:

+ Dự án Nhà máy nước Sài Gòn – Mê Kông có công suất 50.000 m³/ngđ tại Thành Phố Cần Thơ với Tổng mức đầu tư 271 tỷ (chưa gồm VAT), dự kiến kết thúc vào cuối năm 2018.

+ Nghiên cứu đầu tư các dự án cấp nước ở Quảng Trị, Gia Lai.

➤ **Hoạt động đầu tư ngành giao thông:**

*** Mục tiêu:**

- Nhu cầu vốn đầu tư lĩnh vực giao thông trong giai đoạn 2016 - 2020 cần khoảng 952,7 nghìn tỷ. Theo dự kiến, Chính phủ chỉ bố trí được 209,1 nghìn tỷ đồng. Vì thế, ưu tiên và xây dựng cơ chế kêu gọi đầu tư theo hình thức đối tác công - tư (PPP) là điều cần thiết và cấp bách để phát triển hạ tầng giao thông Việt Nam.

- Với kinh nghiệm lâu năm, sẵn có trong lĩnh vực quản lý và thi công công trình giao thông, trong năm 2018, Công ty sẽ tiếp tục mở rộng đầu tư trong lĩnh vực giao thông và tin tưởng rằng lĩnh vực đầu tư này sẽ mang lại giá trị cao cho cổ đông.

*** Kế hoạch hành động:**

- Dự kiến vào tháng 05/2018, Công ty sẽ tiến hành ký kết Hợp đồng BT và khởi công dự án cầu đường Bình Tiên. Dự án đã nhận được Quyết định phê duyệt từ UBND TP, dự kiến triển khai công tác xây dựng trong vòng 18 tháng. Dự án này có tổng chiều dài khoảng 1,9km từ đường Tạ Quang Bửu (Q8) đến đường Nguyễn Văn Linh (Bình Chánh), mặt cắt ngang đường đoạn từ đường Tạ Quang Bửu đến đường Nguyễn Văn Linh 30m, mặt cắt ngang đường đoạn kết nối với đường Nguyễn Văn Linh rộng từ 30m-47m. Tổng mức đầu tư ~972 tỷ đồng.

- Tiếp tục góp vốn vào dự án đầu tư xây dựng đường cao tốc Hà Nội – Tp. Lạng Sơn (đoạn cửa khẩu Hữu Nghị - Chi Lăng). Dự án có tổng mức đầu tư dự kiến 9.236 tỷ đồng, trong đó Công ty góp 810 tỷ đồng tương đương 30% vốn điều lệ 2.700 tỷ đồng.

2.5. Công tác triển khai theo định hướng chiến lược 2016-2020

- Theo định hướng chiến lược giai đoạn 2016-2020 đã được ĐHĐCĐ thường niên 2016 thông qua:

Chỉ tiêu	KH 2016	KH 2017	KH 2018	KH 2019	KH 2020
Doanh thu	1,100	1,485	2,198	3,072	3,700
Lợi nhuận sau thuế	50	68	110	184	222
Cổ tức	5%	7%	7%	10%	12%

- Với kết quả kinh doanh đã thực hiện được của năm 2016, 2017 và những hoạch định chiến lược đã được đề ra từ năm 2018, HĐQT đã đưa ra dự phóng điều chỉnh cho giai đoạn 2018-2020 cụ thể:

Chỉ tiêu	TH năm 2016	TH năm 2017	KH 2018	KH 2019	KH 2020
Doanh thu	1,119	1,515	2,500	3,200	3,900
Lợi nhuận sau thuế	69	78	123	190	235
Cổ tức	7%	7%	10%	12%	15%

Để thực hiện được nhiệm vụ doanh thu lợi nhuận dự phóng điều chỉnh và phát triển bền vững do HĐQT đề ra, Ban Giám đốc xác định cần dựa trên yếu tố nguồn lực cốt lõi:

- Con người: yếu tố con người luôn là hạt nhân để thúc đẩy việc phát triển công ty. Do vậy Licogi 16 luôn quan tâm xây dựng đội ngũ cán bộ quản lý và nhân viên chuyên nghiệp, trẻ hóa đội ngũ, hướng tới công tác đào tạo thông qua trải nghiệm thực tế trong quá trình làm việc. Tiếp tục sử dụng các nhân sự với nhiều năm kinh nghiệm để tiến tới hình thành một bộ máy hài hòa có sự tương trợ lẫn nhau. Mời các chuyên gia đầu ngành trong từng lĩnh vực thực hiện tư vấn cho Ban lãnh đạo, các bộ phận chuyên môn.

- Đào tạo chuyên sâu: từ việc nhận biết yếu tố con người là vấn đề cốt lõi của sự phát triển công ty, vì vậy cần thiết phải đào tạo một cách chuyên sâu, bài bản từng cá nhân. Có hoạch định đúng đắn cho việc phát triển nguồn nhân lực và nhận biết khả năng, thế mạnh của mỗi cá nhân để sắp xếp vị trí phù hợp nhất.

- Nắm bắt các công nghệ tân tiến, hiện đại, phù hợp với năng lực cốt lõi của công ty để thực hiện các dự án có hiệu quả cao nhất và phát triển công ty theo hướng bền vững nhất.

4. KẾT LUẬN:

Năm 2017 vừa qua, Công ty đã đạt được kết quả khả quan từ công tác tái cấu trúc hoạt động cùng với việc tổ chức sắp xếp bộ máy quản trị điều hành hiệu quả, được sự quan tâm chỉ đạo sát sao từ Hội đồng quản trị đã giúp Công ty hoàn thành và vượt kế hoạch được giao. Đây cũng là tiền đề quan trọng để Công ty triển khai thực hiện thành công kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 và chiến lược phát triển giai đoạn 2016-2020. Để làm được điều này, toàn thể CBNV Công ty sẽ phải thực sự nỗ lực, tập trung trí lực, thống nhất hành động, không ngừng phát huy mọi tiềm năng, nguồn lực sẵn có và quyết tâm thực hiện thành công vượt mức kế hoạch năm 2018 đề ra.

Trên đây là toàn bộ Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2017 và định hướng kế hoạch SXKD năm 2018, Kính trình ĐHCĐ xem xét, thảo luận và thông qua.

Thay mặt Ban Giám đốc, Tôi xin trân trọng cảm ơn và kính chúc Quý vị đại biểu, Quý vị cổ đông của Công ty mạnh khỏe, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng kính chào.

TỔNG GIÁM ĐỐC



Công Quốc Chuộc

